



รายงานผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น
(พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

ของ

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนา
องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม
อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม

คำนำ

จากการที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น มีบทบาทและหน้าที่ในด้านต่างๆ เพิ่มขึ้น ทั้งด้านโครงสร้างพื้นฐาน ด้านส่งเสริมคุณภาพชีวิต ด้านการจัดระเบียบชุมชน/สังคมและการรักษาความสงบเรียบร้อย เป็นต้น ทำให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องดำเนินงานต่างๆ ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล มีความโปร่งใสและเกิดประโยชน์สูงสุด จึงมีการวางแผนการพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้การดำเนินงานบรรลุจุดมุ่งหมาย เป็นการประหยัดลดความไม่แน่นอน ลดความสูญเสียของหน่วยงานที่ซ้ำซ้อน ดังนั้นการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น จึงเป็นการพิจารณาและกำหนดแนวทางการปฏิบัติงานให้บรรลุเป้าหมายที่ปรารถนาเปรียบเสมือนเป็นสะพานเชื่อมโยงระหว่างปัจจุบันและอนาคต จึงสามารถกล่าวได้ว่า “การวางแผนคือความพยายามที่เป็นระบบ (System attempt) เพื่อตัดสินใจเลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุดสำหรับอนาคต เพื่อให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นบรรลุผลที่ปรารถนา

แต่อย่างไรก็ตาม แม้ว่าองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น จะมีระบบการวางแผนที่ดีเพียงใดก็ตาม แต่หากไม่สามารถบังคับถึงผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นได้ ก็ไม่สามารถที่จะบ่งบอกถึงความสำเร็จของแผนพัฒนาท้องถิ่นได้ “ระบบติดตาม” จึงเป็นเครื่องมือสำคัญที่ช่วยในการปรับปรุงประสิทธิภาพในการดำเนินงาน รวมทั้ง “ระบบประเมินผล” ที่เป็นตัวบ่งชี้ว่า ผลจากการดำเนินงานเป็นไปตามเป้าหมายหรือไม่อย่างไร เพื่อนำข้อมูลดังกล่าว มาใช้ในการปรับปรุงแก้ไข ขยายขอบเขตหรือแม้แต่ยุติการดำเนินงาน

สารบัญ

เรื่อง		หน้า
บทสรุปผู้บริหารท้องถิ่น		
ส่วนที่ ๑	บทนำ	๑
	๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล	๑
	๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล	๒
	๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล	๒
	๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล	๓
	๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล	๔
ส่วนที่ ๒	การติดตามและประเมินผล	
	๑. สรุปผลการติดตามและประเมินผล ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๓	๕-๑๔
ส่วนที่ ๓	ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล	
	๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๕-๑๘
	๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความ สอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น	๑๘-๒๑
	๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ	๒๑
ส่วนที่ ๔	สรุป ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ	
	๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม	๒๒
	๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต	๒๒

ส่วนที่ ๑

บทนำ

๑. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผล

การติดตาม(Monitoring) และการประเมินผล(Evaluation) เป็นกระบวนการที่แตกต่างกันมีจุดหมายไม่เหมือนกัน แต่กระบวนการทั้งสองมีความเกี่ยวข้องสัมพันธ์กันและเมื่อนำแนวคิดและหลักการติดตามและประเมินผล (Monitoring and Evaluation) มาประสานใช้ด้วยกันอย่างเหมาะสม จะช่วยให้ผู้บริหาร สมาชิก สภาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม พนักงานส่วนตำบล พนักงานจ้างและลูกจ้าง สามารถกำกับดูแล ทบทวน และพัฒนางาน พัฒนาท้องถิ่นตามแผนงาน โครงการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล ดังนั้น การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม จึงเป็นการติดตามผลที่ให้ความสำคัญ ดังนี้

๑. ผลการปฏิบัติงานของผู้รับผิดชอบแต่ละแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม หรือกิจกรรมต่างๆ ที่ดำเนินการหรือไม่ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาท้องถิ่นที่ได้กำหนดไว้หรือไม่ รวมทั้งงบประมาณในการดำเนินงาน

๒. ผลการใช้ปัจจัยหรือทรัพยากรต่างๆ ในการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ตรวจสอบว่าแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาได้รับปัจจัยหรือทรัพยากรทั้งด้านปริมาณและคุณภาพตามระยะเวลาที่กำหนดไว้หรือไม่อย่างไร

๓. ผลการดำเนินงาน ตรวจสอบว่าได้ผลตรงตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่เพียงใด มีปัญหาอุปสรรคอะไรบ้าง ทั้งในด้านการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น การดำเนินการตามแผนงานและโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น และขั้นตอนต่างๆในการดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น

๔. ความสำคัญของการติดตามและประเมินผลเป็นเครื่องมือสำคัญในการทดสอบผลการดำเนินงานตามภารกิจขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นว่าดำเนินการได้ตามเป้าหมายที่กำหนดไว้หรือไม่ ทำให้ทราบและกำหนดทิศทางการพัฒนาได้อย่างเป็นรูปธรรม และเกิดความชัดเจนที่จะทำให้ทราบถึงจุดแข็ง(strengths) จุดอ่อน(weaknesses) โอกาส(opportunities) และปัญหาหรืออุปสรรค(threats) ของแผนพัฒนาท้องถิ่น โครงการ กิจกรรมต่างๆ ซึ่งอาจเกิดจากผู้บริหารท้องถิ่น สมาชิกสภาท้องถิ่น ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับหัวหน้าสำนัก/ผู้อำนวยการกอง หรือบุคลากรขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น สภาพพื้นที่และผู้มีส่วนเกี่ยวข้อง เพื่อนำไปสู่การปรับปรุงแผนงาน โครงการพัฒนาให้เกิดความสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมในสังคมภายใต้ความต้องการและความพึงพอใจของประชาชนตำบลท่าตูม

บทสรุปของความสำคัญก็คือ เป็นการนำไปสู่การวางแผนการพัฒนาในปีต่อๆ ไป เพื่อให้เกิดผลสัมฤทธิ์เชิงคุณค่าในกิจการสาธารณะมากที่สุดและเมื่อพบจุดแข็งก็ต้องเร่งรับดำเนินการและจะต้องมีความสุขุมรอบคอบในการดำเนินการขยายโครงการ งานต่างๆ ที่เป็นจุดแข็งและพึงรอโอกาสในการเสริมสร้างให้เกิดจุดแข็งนี้ และเมื่อพบปัญหาและอุปสรรคก็ต้องตั้งรับให้มั่นรอโอกาสที่จะดำเนินการและตั้งมั่นอย่างสุขุมรอบคอบพยายามลดถอยสิ่งที่เป็นปัญหาและอุปสรรค เมื่อพบจุดอ่อนต้องหยุดและถดถอยปัญหาลงให้ได้ ดำเนินการปรับปรุงให้ดีขึ้นตั้งรับให้มั่นเพื่อรอโอกาสและสุดท้ายเมื่อมีโอกาสดังกล่าวจะต้องใช้พันธมิตรหรือผู้มีส่วนได้เสียในองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ให้เกิดประโยชน์เพื่อดำเนินการขยายแผน โครงการ งานต่างๆ พร้อมการปรับปรุงและเร่งรับดำเนินการ สิ่งเหล่านี้จะถูกค้นพบเพื่อให้เกิดการพัฒนาองค์การปกครองส่วนท้องถิ่น

โดยการติดตามและประเมินผลซึ่งส่งผลให้เกิดกระบวนการพัฒนาอย่างเข้มแข็งและมีความยั่งยืน เป็นไปตามเป้าหมายเป้าประสงค์ที่ตั้งไว้ได้อย่างดียิ่ง

๒. วัตถุประสงค์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) มุ่งค้นหาแผนงาน โครงการ ที่ได้ดำเนินการไปแล้วว่าสิ่งใดควรดำเนินการต่อไปตามวัตถุประสงค์ของแผนงาน โครงการ หรือศึกษาระหว่างดำเนินการตามโครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นว่ามีปัญหาใดควรปรับปรุง เพื่อการบรรลุเป้าหมายติดตามและประเมินผลแผนงาน โครงการเพื่อการพัฒนาท้องถิ่นที่ไม่ได้ดำเนินการเป็นเพราะเหตุใด เกิดปัญหาจากเรื่องใดจึงได้กำหนดเป็นวัตถุประสงค์ได้ ดังนี้

๑. เพื่อเป็นเครื่องมือในการบริหารราชการท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ซึ่งจะช่วยตอบสนองภารกิจตามอำนาจหน้าที่ของหน่วยงาน รวมทั้งปรับปรุงการปฏิบัติงานให้ดีขึ้น มีประสิทธิภาพ และประสิทธิผล

๒. เพื่อให้ทราบความก้าวหน้าการดำเนินงานตามระยะเวลาและเป้าหมายที่กำหนดไว้ สภาพผลการดำเนินงาน ตลอดจนปัญหา อุปสรรคในการพัฒนาท้องถิ่นตามภารกิจที่ได้กำหนดไว้

๓. เพื่อเป็นข้อมูลสำหรับเร่งรัด ปรับปรุง แก้ไข ข้อบกพร่องของการดำเนินงานโครงการ การยกเลิกโครงการที่ไม่เหมาะสมหรือหมดความจำเป็นขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

๔. เพื่อทราบถึงสภาพการบริหารการใช้จ่ายงบประมาณขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

๕. เพื่อสร้างความรับผิดชอบของผู้บริหาร ปลัด/รองปลัดฯ ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง ทุกระดับขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ที่จะต้องผลักดันให้การดำเนินการตามแผนงาน โครงการต่างๆ เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ บรรลุวัตถุประสงค์ กับให้เกิดประโยชน์กับผู้มีส่วนได้เสีย ผู้มีส่วนเกี่ยวข้องประชาชนในตำบลท่าตูม หรือสังคมส่วนรวมมากที่สุด

๖. เพื่อติดตามและประเมินผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัดร้อยละความสำเร็จของการปฏิบัติงานตามแผนงาน โครงการของสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ในปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

๓. ขั้นตอนการติดตามและประเมินผล

ระเบียบกระทรวงมหาดไทยว่าด้วยการจัดทำแผนพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น พ.ศ. ๒๕๔๘ และแก้ไขเพิ่มเติมถึง (ฉบับที่ ๓) พ.ศ. ๒๕๖๑ ข้อ ๒๙ กำหนดว่า

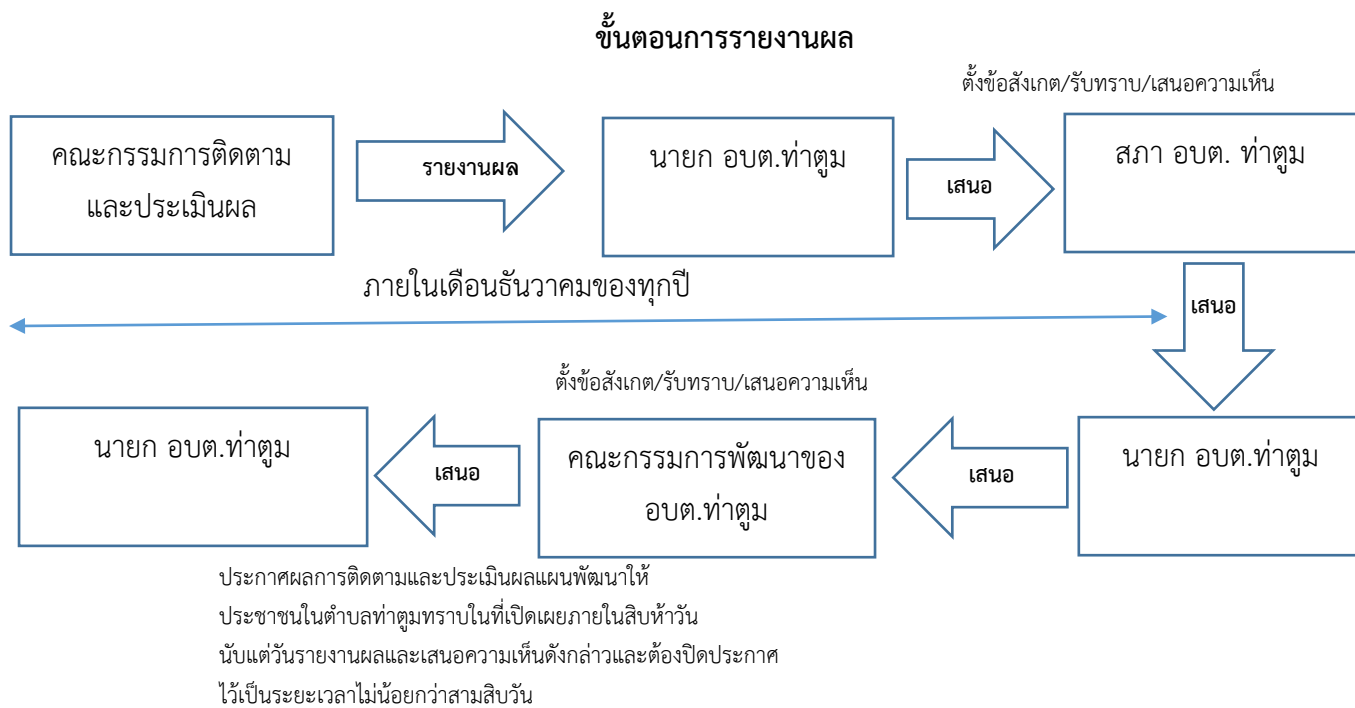
คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น มีอำนาจหน้าที่ ดังนี้

(๑) กำหนดแนวทางวิธีการในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๒) ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น

(๓) รายงานผลและเสนอความเห็น ซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อผู้บริหารท้องถิ่นเพื่อให้ผู้บริหารท้องถิ่นเสนอต่อสภาท้องถิ่น และคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น พร้อมทั้งประกาศผลการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นให้ประชาชนในท้องถิ่นทราบในที่เปิดเผยภายในสิบห้าวันนับแต่วันรายงานผลและเสนอความเห็นดังกล่าว และต้องปิดประกาศไว้เป็นระยะเวลาไม่น้อยกว่าสามสิบวันโดยอย่างน้อยปีละหนึ่งครั้งภายในเดือนธันวาคมของทุกปี

(๔) แต่งตั้งคณะอนุกรรมการหรือคณะทำงานเพื่อช่วยปฏิบัติงานตามที่เห็นสมควร



คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ต้องดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นเพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ตามแผนพัฒนาท้องถิ่น ดังนี้

๑. ประชุมเพื่อกำหนดกรอบแนวทาง และวิธีการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น โดยการกำหนดกรอบ แนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาให้เหมาะสมกับองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม
๒. ดำเนินการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นตามกรอบแนวทาง วิธีการ และช่วงเวลาที่กำหนด โดยสามารถติดตามและประเมินผลได้ตลอดระยะเวลา
๓. รายงานผลและเสนอความเห็นซึ่งได้จากการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ต่อนายกองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม เพื่อดำเนินการต่อไป

๔. เครื่องมือการติดตามและประเมินผล

เครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (Monitoring and evaluation tools for local development plans) เป็นสิ่งของ วัสดุ อุปกรณ์หรือเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ใช้ในการเก็บข้อมูลการติดตามผลรวมทั้งหมดโดยการพิจารณาเลือกใช้เครื่องมือและเทคนิควิธีการที่คณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้คิดสร้างไว้เพื่อใช้ในการติดตามและประเมินผล เช่น แบบสอบถามวัดทัศนคติมาตราส่วนประมาณค่า และวิธีการเป็นต้น และหรือโดยการสร้างเครื่องมือในการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นได้แก่แบบสอบถาม (Questionnaires) แบบสัมภาษณ์ (Interview) และแบบสังเกตการณ์ (Observation) เป็นต้น โดยอาศัยสภาพพื้นที่ทั่วไป อำนาจหน้าที่ ภารกิจขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม รวมถึงผู้มีส่วนได้เสียในท้องถิ่น รวมทั้งเกณฑ์มาตรฐาน แบบต่างๆ ที่ได้กำหนดขึ้นหรือการนำไปทดลองใช้เพื่อปรับปรุงแก้ไขแล้ว จึงนำเครื่องมือการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นไปใช้ในการปฏิบัติงานจริงหรือภาคสนาม ดำเนินการสำรวจและเก็บข้อมูล วิเคราะห์ข้อมูล สรุปข้อมูลที่เป็นจริงต่อไป

๕. ประโยชน์ของการติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลมีประโยชน์ที่สำคัญ คือ การนำไปแก้ไขปัญหาดังกล่าว ระหว่างดำเนินโครงการ รองลงมาคือนำไปใช้สำหรับวางแผนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต ประโยชน์ต่างๆ แยกเป็นหัวข้อได้ดังนี้

๑. ได้ทราบถึงสถานภาพและสถานการณ์ต่างๆ ของการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการซึ่งจะทำให้วิธีการปฏิบัติดำเนินการไปในแนวทางเดียวกัน

๒. ได้ทราบถึงข้อดี ข้อเสีย ข้อบกพร่องต่างๆ ตลอดจนปัจจัยที่ทำให้แผนพัฒนาท้องถิ่นและการดำเนินการตามโครงการพัฒนาท้องถิ่นมีปัญหาทำให้สามารถแก้ไขได้ทุกจุด ตรงเป้าหมายอย่างทันที่ทั้งในปัจจุบันและอนาคต

๓. ช่วยให้การใช้ทรัพยากรต่างๆ เกิดความประหยัด คำนวณไม่เสียประโยชน์ ประหยัดเวลางบประมาณ และทรัพยากรในการดำเนินโครงการพัฒนาท้องถิ่น

๔. สามารถเก็บรวบรวม วิเคราะห์ข้อมูลต่างๆ ที่เกี่ยวกับรายละเอียด ความต้องการ สภาพปัญหาต่างๆ ที่จะนำไปจัดทำเป็นโครงการเพื่อพัฒนาท้องถิ่น เพื่อนำเสนอโครงการในเชิงสถิติหรือข้อมูลที่เป็นจริงทำให้ได้รับความเชื่อถือและการยอมรับจากประชาชน ผู้มีส่วนได้เสีย หน่วยงานราชการ รัฐวิสาหกิจ องค์กรต่างๆ

๕. กระตุ้นให้ผู้ปฏิบัติงานและผู้เกี่ยวข้องกับการพัฒนาท้องถิ่น การจัดทำโครงการและรับผิดชอบโครงการ มีความสำนึกต่อหน้าที่ความรับผิดชอบ และกระตือรือร้นในการแก้ไขตลอดจนปรับปรุงรายละเอียดเนื้อหา ข้อมูลให้เป็นปัจจุบันเสมอ

๖. การวินิจฉัย สั่งการ นายกองคการบริหารส่วนตำบลท่าตูม ปลัด/รองปลัด ผู้บริหารระดับสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม สามารถวินิจฉัย สั่งการได้อย่างถูกต้อง ชัดเจน รัดกุม มีเหตุมีผลในการพัฒนาท้องถิ่นให้สอดคล้องกับสภาพความเป็นจริงและตามอำนาจหน้าที่ นอกจากนี้ยังสามารถกำหนดมาตรการต่างๆ สำหรับการปรับปรุงแก้ไขและป้องกันความผิดพลาดที่จะเกิดขึ้นได้

๗. ทำให้ภารกิจต่างๆ ของบุคลากรในองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม แต่ละคนแต่ละสำนัก/กอง/ฝ่ายต่างๆ มีความสอดคล้องกัน ประสานการทำงานให้เป็นองค์รวมของหน่วยงานทำให้เป้าหมายขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม เกิดความสำเร็จตามเป้าหมายหลัก มีความสอดคล้องและเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล

๘. สามารถรักษาคุณภาพของงาน หรือภารกิจให้เป็นไปตามความมุ่งหมายและตรงตามวัตถุประสงค์ของโครงการ กิจกรรมงานต่างๆ และประชาชนมีความพึงพอใจเมื่อได้รับการบริการประชาชนในเขตตำบลท่าตูม

ส่วนที่ ๒

การติดตามและประเมินผล

การติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐) ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗

วิสัยทัศน์องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

“โครงสร้างพื้นฐานครบถ้วน เศรษฐกิจดี มีความรู้ ชุมชนน่าอยู่ สิ่งแวดล้อมดี”

ยุทธศาสตร์และแนวทางการพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

ยุทธศาสตร์การพัฒนา	แนวทางการพัฒนา
๑. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน	๑.๑ การพัฒนาเส้นทางคมนาคม ๑.๒ การป้องกันน้ำท่วมในเขตชุมชน ๑.๓ การขยายเขตไฟฟ้า
๒. ยุทธศาสตร์ด้านการพัฒนาด้านแหล่งน้ำ	๒.๑ พัฒนาระบบน้ำเพื่อการอุปโภค-บริโภค ๒.๒ พัฒนาระบบน้ำเพื่อการเกษตร
๓. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสาธารณสุข	๓.๑ ส่งเสริมสุขภาพอนามัยประชาชน ๓.๒ พัฒนาศูนย์สาธารณสุขมูลฐานชุมชน
๔. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการศึกษา ศาสนาและวัฒนธรรม	๔.๑ พัฒนาเด็กก่อนวัยเรียน ๔.๒ พัฒนาทางโภชนาการแก่เด็ก ๔.๓ พัฒนาเด็กวัยเรียน ๔.๔ พัฒนาเยาวชน ๔.๕ พัฒนาการขยายโอกาสทางการศึกษา ๔.๖ พัฒนาการศึกษาตามอัธยาศัย ๔.๗ ส่งเสริมอนุรักษ์ประเพณีวัฒนธรรมและภูมิปัญญาท้องถิ่น ๔.๘ พัฒนาการส่งเสริมศาสนา
๕. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านเศรษฐกิจ	๕.๑ พัฒนาส่งเสริมอาชีพประชาชน ๕.๒ พัฒนาการส่งเสริมการเกษตร ๕.๓ พัฒนาการส่งเสริมปศุสัตว์ ๕.๔ ส่งเสริมการท่องเที่ยว
๖. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านสังคม	๖.๑ พัฒนาการป้องกันและแก้ไขปัญหายาเสพติด ๖.๒ พัฒนาการส่งเสริมกีฬาหมู่บ้าน โรงเรียน ๖.๓ พัฒนาศักยภาพเด็ก เยาวชน และสตรี ๖.๔ พัฒนาการช่วยเหลือผู้ยากไร้ ผู้สูงอายุ ผู้พิการและผู้ป่วยเอดส์ ๖.๕ พัฒนาการป้องกันและบรรเทาสาธารณภัย
๗. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๗.๑ พัฒนาการกำจัดขยะและสิ่งปฏิกูล ๗.๒ พัฒนาการอนุรักษ์ดินและน้ำ ๗.๓ พัฒนาป่าชุมชน
๘. ยุทธศาสตร์การพัฒนาด้านการเมือง การปกครอง	๘.๑ พัฒนาประสิทธิภาพบุคลากร ๘.๒ พัฒนาประสิทธิภาพองค์กร ๘.๓ พัฒนาส่งเสริมความรู้ความเข้าใจการปกครองในระบอบประชาธิปไตยอันมีพระมหากษัตริย์ทรงเป็นประมุข

พันธกิจพัฒนาองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

๑. ส่งเสริมด้านสาธารณูปโภค – สาธารณูปการต่าง ๆ
๒. ส่งเสริมปรับปรุงคุณภาพน้ำที่ใช้อุปโภค - บริโภค
๓. ส่งเสริมระบบสาธารณสุขมูลฐาน
๔. ส่งเสริมด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม
๕. ส่งเสริมการพัฒนาด้านเศรษฐกิจ และสังคม
๖. ส่งเสริมการท่องเที่ยว ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของ อบต.
๗. ส่งเสริมการกีฬา และนันทนาการ
๘. ส่งเสริมพัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม
๙. ส่งเสริมการพัฒนาทางการเมือง และการบริหารของ อบต.
๑๐. ประชาชนได้รับประโยชน์จากการสร้างจิตสำนึกในความสำคัญและประโยชน์ของทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม

๑๑. ประชาชนได้รับความสะดวกในการติดต่อราชการและการบริการที่รวดเร็ว
๑๒. ประชาชนมีความรู้ในเรื่องประชาธิปไตยมากขึ้น
๑๓. บุคลากรมีความรู้และมีประสิทธิภาพในการปฏิบัติงานมากขึ้น

จุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนา

๑. ประชาชนมีคุณภาพชีวิตที่ดีจากการได้รับบริการด้านโครงสร้างพื้นฐานอย่างเพียงพอทั่วถึง และตรงกับความต้องการ
๒. ประชาชนมีน้ำใช้อุปโภค บริโภค ตลอดปี
๓. ประชาชนมีสุขภาพอนามัย ร่ากายและจิตใจที่แข็งแรงสมบูรณ์
๔. ประชาชนได้รับการศึกษาอย่างทั่วถึง
๕. ประชาชนได้ร่วมทำกิจกรรมด้านศาสนาและการอนุรักษ์วัฒนธรรมประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่น
๖. ประชาชนมีอาชีพและรายได้ดีขึ้น
๗. ผู้ชรา ผู้พิการ ผู้ด้อยโอกาสได้รับความช่วยเหลือดูแลอย่างทั่วถึง
๘. มีแหล่งท่องเที่ยวและแหล่งศึกษาเกี่ยวกับภูมิปัญญาท้องถิ่นเพิ่มขึ้น
๙. ประชาชนมีความรัก ความสามัคคีในชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาอำเภอเมืองมหาสารคาม

วิสัยทัศน์อำเภอเมืองมหาสารคาม

“การศึกษาเลิศล้ำ เขตสุขภาพดีเยี่ยม เกษตรกรรมปลอดภัย พืช แหล่งผลิตสินค้า OTOP ชื่นนำ ทำสังคมให้เข้มแข็ง”

ประเด็นยุทธศาสตร์อำเภอเมืองมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ สร้างสังคมแห่งการเรียนรู้ และฟื้นฟูอารยธรรม

เป้าประสงค์ “หมู่บ้านมีศูนย์ข้อมูลแห่งการเรียนรู้หลากหลาย”

กลยุทธ์ - ส่งเสริมให้หน่วยงานหมู่บ้านและชุมชน เป็นสังคมแห่งการเรียนรู้อย่างหลากหลาย

- สนับสนุนและส่งเสริมการศึกษาทุกระดับ ทุกรูปแบบและทุกระบบ
- พัฒนาให้เป็นหมู่บ้านและชุมชนแห่งการเรียนรู้รอบด้าน ทั้งด้านการพัฒนาอาชีพ กฎหมายสังคมและการเมือง
- พัฒนาแหล่งท่องเที่ยว สถานที่สำคัญทางประวัติศาสตร์ ตลอดจนสนับสนุนและส่งเสริม

ศิลปวัฒนธรรมอันดีงามของหมู่บ้านและชุมชน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมเกษตรกรรมปลอดภัย

เป้าประสงค์ “กลุ่มเกษตรกรประกอบอาชีพด้านเกษตรกรรมอย่างมีองค์ความรู้”

- กลยุทธ์ - ส่งเสริมองค์ความรู้เกี่ยวกับเกษตรกรรมให้กับเกษตรกรในหมู่บ้านและชุมชน
- พัฒนาและเสริมสร้างให้หมู่บ้านและชุมชนผลิตสินค้าด้านเกษตรอย่างมีคุณภาพได้มาตรฐาน
 - เพิ่มมูลค่าผลผลิตทางการเกษตร
 - พัฒนาส่งเสริมให้มีการนำเอาภูมิปัญญาท้องถิ่นมาใช้ในการผลิตการเกษตร
 - พัฒนาแหล่งน้ำเพื่อการเกษตรให้เพียงพอ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างผลิตภัณฑ์ชุมชนให้ได้มาตรฐาน

เป้าประสงค์ “กลุ่มผลิตสินค้าของหมู่บ้าน มีมาตรฐานในการผลิตสินค้า”

- กลยุทธ์ - พัฒนาผลิตภัณฑ์ของหมู่บ้านและชุมชนให้มีคุณภาพ
- ส่งเสริมและสนับสนุนการเพิ่มมูลค่าผลิตภัณฑ์
 - ส่งเสริมและสนับสนุนการบริหารจัดการด้านการตลาด

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ การสร้างสังคมให้เข้มแข็ง

เป้าประสงค์ “ให้หมู่บ้านมีการพัฒนาตนเองอย่างยั่งยืน”

- กลยุทธ์ - พัฒนาและเสริมสร้างความเข้มแข็งขององค์กรหมู่บ้านและชุมชน

ยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม

วิสัยทัศน์จังหวัดมหาสารคาม

“มหาสารคามเป็นฐานการผลิตและแปรรูปด้านการเกษตร เพื่อสร้างความมั่นคงให้แก่อุตสาหกรรมอาหาร และพลังงานทดแทนของประเทศ ประชาชนอยู่ดีมีสุขในสังคมคุณภาพ”

พันธกิจ

- พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานและเทคโนโลยีที่เอื้อต่อการผลิตและแปรรูปผลผลิตด้านการเกษตรโดยยึดแนวทางเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- ส่งเสริมอุตสาหกรรมอาหารและพลังงานทดแทนที่เชื่อมโยงกับฐานการผลิตของท้องถิ่น
- เสริมสร้างและพัฒนาคุณภาพชีวิตของประชาชนทั้งด้านสุขภาพกายและสุขภาพจิตมีความปลอดภัยในชีวิตและทรัพย์สิน เป็นสังคมเข้มแข็ง และได้รับบริการพื้นฐานอย่างเท่าเทียมกัน

ศักยภาพการพัฒนา

- เป็นแหล่งที่มีพืช / สัตว์เศรษฐกิจหลัก (ข้าว มัน อ้อย โคเนื้อ โคนม)
- เป็นจุดศูนย์กลางของภาคตะวันออกเฉียงเหนือ (สะดืออีสาน) สามารถเชื่อมโยงการคมนาคมขนส่ง และการท่องเที่ยว
- มีแหล่งน้ำธรรมชาติที่สามารถพัฒนาได้

ประเด็นยุทธศาสตร์การพัฒนาจังหวัดมหาสารคาม

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๑ ปรับโครงสร้างการผลิตให้เอื้อต่อการผลิตและการแปรรูปเกษตรอาหารและเกษตรพลังงานทดแทน

เป้าประสงค์ ภาคการเกษตรมีความเข้มแข็งและสามารถสร้างมูลค่าเพิ่มให้กับจังหวัด

กลยุทธ์

- ส่งเสริมการศึกษวิจัยเพื่อการพัฒนาโครงสร้างการผลิตเกษตรอาหารและเกษตรพลังงาน ทดแทน
- ส่งเสริมการผลิตสินค้าเกษตรปลอดภัยและได้มาตรฐาน
- ส่งเสริมความเข้มแข็งให้แก่กลุ่มเกษตรกร สหกรณ์ และกลุ่มอาชีพ
- ส่งเสริมการลงทุนในอุตสาหกรรมเกษตรและแปรรูปการเกษตร
- พัฒนาระบบการจัดการน้ำให้มีประสิทธิภาพ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๒ ส่งเสริมอุตสาหกรรม เกษตรกรรม และพาณิชยกรรมเชิงสร้างสรรค์เป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม และคำนึงถึงการใช้ทรัพยากรธรรมชาติอย่างสมดุล

เป้าประสงค์ การพัฒนาเศรษฐกิจของจังหวัดเติบโตอย่างสมดุลและยั่งยืน

กลยุทธ์ -พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานรองรับการพัฒนาเศรษฐกิจสร้างสรรค์

- ส่งเสริมการศึกษาวิจัยพัฒนาสาขาเศรษฐกิจสร้างสรรค์
- สร้างเสริมศักยภาพให้แก่ผู้ประกอบการในการประกอบธุรกิจเชิงสร้างสรรค์

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๓ ยกระดับมาตรฐานการครองชีพและคุณภาพชีวิตของประชาชน

เป้าประสงค์ ประชาชนสามารถพึ่งพาตนเองได้และรับผิดชอบต่อสังคม

กลยุทธ์ - เพิ่มรายได้ในการประกอบอาชีพหลักและอาชีพเสริมให้แก่ประชาชน

- แสวงหาช่องทางในการลดรายจ่ายให้แก่ประชาชน
- สร้างช่องทางใหม่ ๆ ในการเพิ่มรายได้ให้แก่ประชาชน
- เพิ่มช่องทางในการเข้าถึงบริการสาธารณะให้ทั่วถึง

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ ๔ สร้างสังคมเอื้ออาทร และสมานฉันท์

เป้าประสงค์ สังคมร่มเย็นเป็นสุข

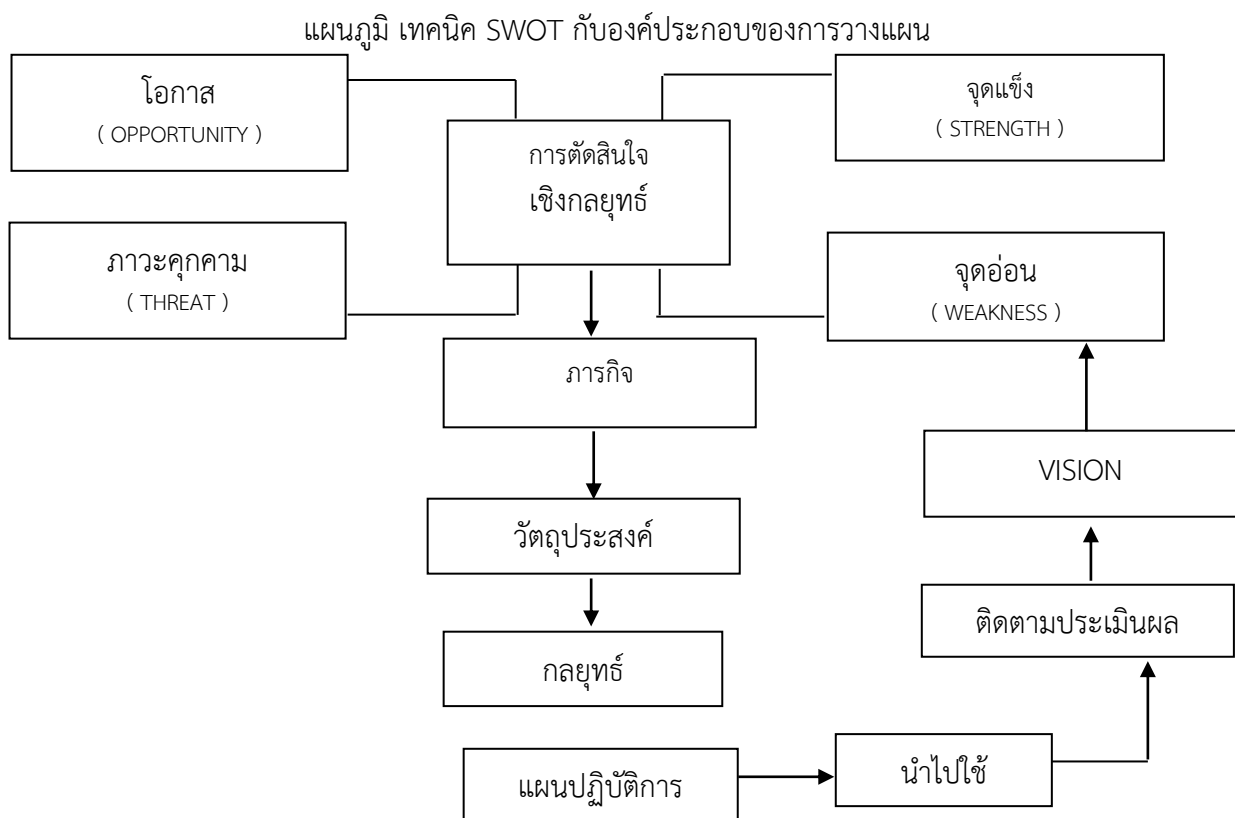
กลยุทธ์ -ปลูกฝังค่านิยมด้านคุณธรรม จริยธรรม วัฒนธรรมที่ดีงามและสำนึกสาธารณะให้แก่ประชาชน

- ส่งเสริมการมีส่วนร่วมในกิจกรรมที่ดีงามของสังคม
- บังคับใช้กฎหมายอย่างจริงจัง ภายใต้อำนาจอธิปไตยและคุณธรรม

สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในปีที่ผ่านมา

สรุปสถานการณ์การพัฒนา

การวิเคราะห์องค์กรเพื่อกำหนดกลยุทธ์นั้น เทคนิคสำคัญที่นิยมนำมาใช้คือ เทคนิควิเคราะห์ศักยภาพองค์กร (SWOT analysis) เพราะ SWOTจะมีส่วนช่วยในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ นำมาสู่การปรับปรุงภารกิจขององค์กร ก่อให้เกิดการสนทนาอย่างพินิจพิเคราะห์และลงในรายละเอียดของวัตถุประสงค์กลยุทธ์ที่ใช้เป้าหมายและแผนปฏิบัติซึ่งสามารถอธิบายความสัมพันธ์ในเชิงองค์ประกอบของการวางแผนดังนี้



ภายใต้กรอบการวิเคราะห์ดังกล่าวประกอบด้วย

๑. การประเมินภายในหรือศักยภาพขององค์กร (Internal assessment of the organization)

โดยศึกษาวิเคราะห์

๑.๑ จุดแข็งขององค์กร (Strength) ศึกษาพัฒนาเชิงแนวคิดและกระบวนการที่คนในองค์กร รวมทั้งวัสดุอุปกรณ์ เป็นต้น

๑.๒ จุดอ่อนขององค์กร (Weakness) ศึกษากระบวนการพัฒนาที่ผ่านมา เปรียบเทียบกับการเปลี่ยนแปลงทางการพัฒนา รวมทั้งสภาพของข้อจำกัดเชิงแนวคิด การบริหารจัดการ ข้อจำกัดที่ทำให้องค์กรไม่บรรลุเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ โดยวิเคราะห์จุดที่เป็นอุปสรรคและถือเป็นจุดอ่อนที่ต้องแก้ไข หรือปรับปรุงเปลี่ยนแปลงในการพัฒนา

๒. การประเมินสภาพแวดล้อมภายนอก (External Assessment of the Environment)

๒.๑ โอกาส (Opportunities) วิเคราะห์ความต้องการหรือทิศทางการพัฒนา โอกาสในการเปลี่ยนแปลง และแหล่งทรัพยากรใหม่ ๆ ความต้องการใหม่ ๆ อีกทั้งศึกษาองค์ความรู้ใหม่ ๆ ด้านเทคโนโลยีที่จะนำมาใช้

๒.๒ ภาวะคุกคาม (Threats) ศึกษาสภาพการเปลี่ยนแปลงและกระบวนการพัฒนาที่เป็นปัจจัยขัดขวาง หรือปัญหาอุปสรรคในความสำเร็จของการพัฒนาองค์กรหรือเป้าหมายงาน อีกทั้งวิเคราะห์ถึงนโยบายและการเปลี่ยนแปลงในระเบียบกฎเกณฑ์ต่าง ๆ อันเป็นปัจจัยแวดล้อมภายนอกที่มีผลกระทบต่อองค์กร

หากองค์กรมีจุดแข็ง (Strength) และโอกาส (Opportunities) เอื้อต่อการพัฒนามากกว่าจุดอ่อน (Weakness) หรือภาวะคุกคาม (Threats) โอกาสของความสำเร็จและความง่ายในการพัฒนางานก็จะมากขึ้นด้วย แต่ถ้ามีจุดอ่อนหรือภาวะคุกคามมากกว่าการพัฒนางานก็ก่อให้เกิดความสำเร็จได้ยาก

การพิจารณาถึงจุดอ่อน จุดแข็งช่วยให้เห็นศักยภาพที่แท้จริงขององค์กร และวิเคราะห์ถึงปัญหาอุปสรรคที่มี เมื่อเทียบกับจุดอ่อน “ซึ่งจะทำให้เห็นช่องว่างที่จะแก้ไขหรือภารกิจที่แท้จริง” เมื่อมองไปถึงโอกาสจะช่วยพิจารณาว่ามีโอกาสในการพัฒนามากน้อยแค่ไหนมีเทคโนโลยีอะไรใหม่ ๆ ที่จะใช้มีทรัพยากรใหม่ ๆ หรือความต้องการใหม่ ๆ ของคนในองค์กรผู้เกี่ยวข้องหรือลูกค้า หรือชุมชนอย่างไรบ้างหากมองถึงภาวะคุกคามก็จะช่วยให้พิจารณาเพื่อควบคุมป้องกันปัญหาหรือภาวะคุกคามดังกล่าวที่จะมีต่อองค์กรหรือการพัฒนาได้ สิ่งเหล่านี้คือที่มาที่สำคัญในการตัดสินใจเชิงกลยุทธ์ในการพัฒนาซึ่งจะช่วยให้มีการนำข้อมูลที่เป็นข้อเท็จจริงมาประกอบใช้และเปิดโอกาสให้ผู้เกี่ยวข้องได้ร่วมกันวิเคราะห์ เพื่อสร้างพันธกิจ และสร้างกลยุทธ์ที่แท้จริงนำไปสู่การปฏิบัติได้

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมศักยภาพ องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

จุดแข็ง (Strengths)

๑. ตำบลท่าตูม พื้นที่ส่วนใหญ่เป็นพื้นที่การเกษตร เหมาะสมสำหรับการปลูกข้าวที่มีคุณภาพดีเป็นที่ต้องการของตลาดภายในประเทศ สามารถที่จะพัฒนาให้ผลิตปลอดสารพิษและมีคุณภาพตามที่ตลาดต้องการได้ และสู่ทางการส่งเสริมการผลิตเพื่อการบริโภคภายในประเทศค่อนข้างดี ได้รับการสนับสนุนจากทุกภาคส่วน
๒. มีแรงงานจำนวนมากและราคาถูก จากข้อมูลสถิติจังหวัดมหาสารคาม พบว่า กำลังแรงงานจำนวนมาก ทั้งนี้ เป็นแรงงานประเภทฝีมือและไร้ฝีมือ ซึ่งจะเป็นประโยชน์สำหรับนักลงทุนในอุตสาหกรรมประเภทที่อาศัยแรงงานในการผลิต ประกอบกับค่าจ้างแรงงานขั้นต่ำ ดังนั้น จึงเป็นโอกาสและช่องทางของนักธุรกิจที่จะใช้ประกอบการตัดสินใจ
๓. ตำบลท่าตูม จัดได้ว่าเป็นท้องถิ่นที่มีความสงบเรียบร้อย ประชาชนสามารถสืบสานอนุรักษ์ขนบธรรมเนียมประเพณีที่ดีงามของท้องถิ่นไว้ได้เป็นอย่างดี มีความเป็นอยู่ที่เรียบง่าย มีความรักความสามัคคี อยู่กันแบบพี่แบบน้อง เอื้อเฟื้อพ้องพาอาศัยกันและกัน โดยเฉพาะการที่มีภูมิปัญญาท้องถิ่นที่สามารถสร้างผลงาน ประกอบกับทุกภาคส่วนได้เน้นกระบวนการมีส่วนร่วมของประชาชนในการบริหารและพัฒนาต่าง ๆ มากขึ้น จึงจัดให้ดำเนินการและการแก้ไขปัญหาต่าง ๆ เป็นไปอย่างเรียบร้อย
๔. มีแหล่งน้ำธรรมชาติหลายแห่ง สามารถใช้เป็นแหล่งน้ำเพื่อการเกษตร อุปโภค และบริโภคได้เป็นอย่างดี ถ้าหน่วยงานที่มีงบประมาณในการดำเนินการจำนวนมากมาช่วยสนับสนุนการพัฒนาแหล่งน้ำทั้งหมดอย่างเป็นระบบ ทำให้ไม่เกิดปัญหาความแห้งแล้งซ้ำซาก จะทำให้ราษฎรทำการเกษตรได้ตลอดทั้งปี
๕. มีพื้นที่ที่ตั้งหมู่บ้านบางส่วนอยู่ริมถนนทางหลวงแผ่นดิน ซึ่งเป็นถนนที่เชื่อมระหว่างอำเภอใกล้เคียง เช่น อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม, อำเภอฆ้องชัย จังหวัดกาฬสินธุ์ และอำเภอจังหาร จังหวัดร้อยเอ็ด เป็นเส้นทางยุทธศาสตร์ในการพัฒนาต่อไปในอนาคตได้
๖. เป็นพื้นที่ที่เหมาะสมกับการส่งเสริมการขานาปีและขานาปรังเป็นอย่างมาก องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม สามารถประสานงานกับหน่วยงานที่เกี่ยวข้องจัดทำโครงการ “หนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์” ให้เป็นรูปธรรมได้ในอนาคต
๗. ตำบลท่าตูม เป็นแหล่งที่ตั้งของสถานศึกษาระดับประถมศึกษาและขยายโอกาส จำนวน ๕ โรงเรียน ราษฎรสามารถส่งบุตรหลานเข้าเรียนได้อย่างทั่วถึง

จุดอ่อน (Weaknesses)

- ตำบลท่าตูม มักประสบปัญหาภัยภัยธรรมชาติ มีปัญหาน้ำท่วมพื้นที่การเกษตรในฤดูน้ำหลากเป็นประจำทุกปี ซึ่งเป็นปัญหาเรื้อรังมาตลอด ทำให้เกิดความเสียหายกับพืชผลทางการเกษตรและเป็นปัญหาอุปสรรคในการพัฒนาด้านการเกษตรมาโดยตลอด
- ประชาชนส่วนใหญ่ ประกอบอาชีพเกษตรกรรม โดยเฉพาะอย่างยิ่งการทำนาปีและนาปรัง ซึ่งผลผลิตที่เกิดจากการเกษตรยังมีปัญหาในเรื่องของราคาค่อนข้างต่ำ ไม่แน่นอน ไม่มีผลกำไร จึงมีแรงจูงใจให้เกษตรกรหันมาพัฒนาคุณภาพและผลิตผลให้ได้เพียงพอประกอบกับมักประสบปัญหาภัยธรรมชาติ เช่น น้ำท่วม ที่เป็นตัวทำให้เกิดความเสียหายต่อผลผลิตและผลกระทบต่อความเป็นอยู่ของประชาชนโดยรวม
- เกษตรกรในพื้นที่ส่วนมากนิยมใช้ปุ๋ยเคมีและยาปราบศัตรูพืช โดยไม่คำนึงถึงผลกระทบที่เกิดขึ้น อันเนื่องมาจากความไม่รู้หรือขาดจิตสำนึกต่อผู้บริโภค ถึงแม้ทางราชการจะรณรงค์และปลูกจิตสำนึกให้เกษตรกรหันมาใช้สารอินทรีย์มากขึ้น แต่ก็สามารถทำได้ระดับหนึ่งเท่านั้น
- ตำบลท่าตูมประสบปัญหาในการเคลื่อนย้ายแรงงานไปทำงานที่อื่นหลังจากฤดูกาลทำนาและว่างงานจำนวนมาก โดยแหล่งงานที่สำคัญที่ประชาชนไปทำงานได้แก่ กรุงเทพฯ และเขตปริมณฑล ภาคตะวันออก และภาคใต้
- จากการที่ประชาชนในท้องถิ่นอพยพไปทำงานที่อื่น ทำให้โอกาสที่จะกลับมาพัฒนาตำบลของตนเองก็มีไม่มาก และยังขาดผู้มีความรู้ความสามารถที่เป็นผู้นำด้านการบริหารในทุก ๆ ด้านได้อย่างสมบูรณ์และต่อเนื่อง

โอกาส (Opportunities) - รัฐบาลได้มีนโยบายส่งเสริมให้ประเทศไทยเป็นศูนย์กลางการผลิตอาหารเพื่อป้อนสู่ครัวโลก จึงถือเป็นโอกาสดีของเกษตรกรที่จะนำผลผลิตสารปลอดสารพิษ เพื่อส่งป้อนตลาดภายในประเทศ ซึ่งหากรัฐบาลให้ความสำคัญและให้การสนับสนุนขั้นตอนของการผลิต คาดว่าจะทำให้เกษตรกรได้รับประโยชน์จากการขายผลผลิตทางการเกษตรสู่ตลาดภายในประเทศในปีต่อ ๆ ไป - การประสานความร่วมมือกับนักการเมืองระดับประเทศ เพื่อผลักดันความต้องการ ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ ของประชาชนส่งต่อไปยังรัฐบาลเป็นไปด้วยความรวดเร็ว สามารถตอบสนองความต้องการของประชาชนได้ในระดับหนึ่ง - จากโครงการของรัฐบาล คือ โครงการอินเทอร์เน็ตตำบล ที่ลงแต่ละตำบล ทำให้ราษฎรในพื้นที่สามารถรับรู้ข้อมูลข่าวสารของทางราชการได้อย่างรวดเร็วและต่อเนื่อง - จากการขยายตัวทางเศรษฐกิจของประเทศ ทำให้ความต้องการของแรงงานมีมากขึ้น ซึ่งเป็นประโยชน์กับตำบลท่าตูม เนื่องจากมีแรงงานจำนวนมากและสามารถพัฒนาศักยภาพฝีมือแรงงานให้เป็นที่ยอมรับและก่อให้เกิดรายได้ อีกทั้งเมื่อแรงงานเดินทางกลับภูมิลำเนาของตน ก็จะทำให้ทักษะจากการทำงานมาพัฒนาท้องถิ่นของตนเองได้ - นโยบายส่งเสริมสินค้า OTOP ของรัฐบาล ได้เป็นตัวเร่งและกระตุ้นก่อให้เกิดการลงทุนและมีการหมุนเวียนรายได้ของประชาชน ซึ่งสินค้า OTOP ของประชาชนถือเป็นโอกาสหนึ่งที่กลุ่มประชาชนในท้องถิ่นสามารถพัฒนาสินค้าของท้องถิ่นนำไปสู่ระดับโลกได้ - นโยบายของรัฐที่ส่งเสริมสนับสนุนให้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นมีอินเทอร์เน็ตตำบล เพื่อประชาสัมพันธ์ตลอดจนการแลกเปลี่ยนสั่งซื้อสินค้าจากทุกภูมิภาคผ่านอินเทอร์เน็ตตำบล ซึ่งถือเป็นโอกาสที่กลุ่มอาชีพต่าง ๆ จะได้พัฒนาความรู้ในเรื่องสารสนเทศและเทคโนโลยีการสื่อสาร - การตื่นตัวในเรื่องอาหารปลอดสารพิษอยู่ในระดับความสนใจของประชาชนโดยทั่วไป การดูแลเรื่องสิ่งแวดล้อมและอาหารเป็นพิษถือเป็นเรื่องสำคัญ ประกอบกับปัจจุบันมีการส่งเสริมการผลิต ซึ่งได้รับรองมาตรฐานเกษตรอินทรีย์ ทำให้สามารถค้าขายภายในประเทศและส่งออกขายต่างประเทศเป็นจำนวนมาก อีกทั้งสามารถพัฒนาและขยายพื้นที่การผลิตที่มีศักยภาพในการปรับเปลี่ยนเป็นเกษตรอินทรีย์ได้อีกเป็นจำนวนมาก	ภาวะคุกคาม (Threats) - พื้นที่ขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูมส่วนใหญ่เป็นที่ราบริมฝั่งแม่น้ำ มีลักษณะเป็นพื้นที่ราบ จึงมีปัญหาน้ำท่วมพื้นที่การเกษตรในฤดูน้ำหลาก ทำให้ผลผลิตของเกษตรกรไม่ได้รับผลอย่างเต็มที่และด้อยคุณภาพ - การที่กฎหมายหลาย ๆ ฉบับ ได้ให้อำนาจหน้าที่แก่องค์การบริหารส่วนตำบลในการปฏิบัติตาม แต่ก็ยังมีกฎหมายของหลาย ๆ หน่วยงานที่ยังขัด ตลอดจนยังไม่เปิดโอกาสให้องค์การบริหารส่วนตำบลดำเนินการได้หรือไม่เปิดโอกาสให้ปฏิบัติได้อย่างง่ายขึ้น จึงเกิดความไม่คล่องตัว ลำช้า ไม่ทันสมัยและสถานการณ์ ซึ่งส่งผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง
---	---

แบบที่ ๑ การกำกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ของท้องถิ่นโดยตรง

คำชี้แจง แบบที่ ๑ เป็นแบบประเมินตนเองในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นโดยจะทำแบบประเมินและรายงานทุก ๆ ครั้ง หลังจากที้องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นได้ประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์แล้ว

องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ชื่อ **องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม**

ประเด็นการประเมิน	มีการดำเนินการ	ไม่มีการดำเนินการ
ส่วนที่ ๑ คณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่น		
๑.มีการจัดตั้งคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๒.มีการจัดประชุมคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นเพื่อจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๓.มีการจัดประชุมอย่างต่อเนื่องสม่ำเสมอ	✓	
๔.มีการจัดตั้งคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๕.มีการจัดประชุมคณะกรรมการสนับสนุนการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๖.มีคณะกรรมการพัฒนาท้องถิ่นและประชาคมท้องถิ่นพิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์พัฒนา	✓	
ส่วนที่ ๒ การจัดทำแผนการพัฒนาท้องถิ่น		
๗.มีการรวบรวมข้อมูลและปัญหาสำคัญของท้องถิ่นมาจัดทำฐานข้อมูล	✓	
๘.มีการเปิดโอกาสให้ประชาชนเข้ามามีส่วนร่วมในการจัดทำแผน	✓	
๙.มีการวิเคราะห์ศักยภาพของท้องถิ่น(Swot)เพื่อประเมินสถานการณ์การพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๐.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับศักยภาพของท้องถิ่น	✓	
๑๑.มีการกำหนดวิสัยทัศน์และภารกิจหลักการพัฒนาท้องถิ่นที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	✓	
๑๒.มีการกำหนดจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาที่ยั่งยืน	✓	
๑๓.มีการกำหนดเป้าหมายเพื่อการพัฒนาท้องถิ่น	✓	
๑๔.มีการกำหนดยุทธศาสตร์การพัฒนาและแนวทางการพัฒนา	✓	
๑๕.มีการกำหนดยุทธศาสตร์สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ของจังหวัด	✓	
๑๖.มีการอนุมัติและประกาศใช้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา	✓	
๑๗.มีการจัดทำบัญชีกลุ่มโครงการในแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๘.มีการกำหนดรูปแบบการติดตามประเมินผลแผนยุทธศาสตร์	✓	
๑๙.มีการทบทวนแผนยุทธศาสตร์หรือไม่	✓	

แบบที่ ๒ แบบติดตามผลการดำเนินงานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น

คำชี้แจง แบบที่ ๒ เป็นแบบติดตามตนเอง โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อติดตามผลการดำเนินงานตามแผนยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นภายใต้แผนพัฒนา ๔ ปี โดยมีกำหนดระยะเวลาในการติดตามและรายงานผลการดำเนินงานทุก ๆ ๓ เดือน เริ่มตั้งแต่สิ้นสุดการดำเนินงานในเดือนตุลาคม - ธันวาคม หรือไตรมาสที่ ๑

๑. ข้อมูลทั่วไป

องค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

รายงานผลการดำเนินงานไตรมาสที่

(๑) ไตรมาสที่ ๑ (ตุลาคม - ธันวาคม)

(๒) ไตรมาสที่ ๒ (มกราคม - มีนาคม)

(๓) ไตรมาสที่ ๓ (เมษายน - มิถุนายน)

(๔) ไตรมาสที่ ๔ (กรกฎาคม - กันยายน)

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ - ๒๕๗๐)

๒.๑ จำนวนโครงการและงบประมาณตามแผนพัฒนาท้องถิ่น

ยุทธศาสตร์	ปีที่ ๑ พ.ศ.๒๕๖๖		ปีที่ ๒ พ.ศ.๒๕๖๗		ปีที่ ๓ พ.ศ.๒๕๖๘		ปีที่ ๔ พ.ศ.๒๕๖๙		ปีที่ ๕ พ.ศ.๒๕๗๐		รวม	
	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ	จำนวนโครงการ	งบประมาณ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๒๗๖	๒๔๖,๗๙๑,๑๘๕	๒๗๖	๒๔๖,๗๙๑,๑๘๕	๒๗๖	๒๔๖,๗๙๑,๑๘๕	๒๗๖	๒๔๖,๗๙๑,๑๘๕	๒๗๖	๒๔๖,๗๙๑,๑๘๕	๑,๓๘๐	๑,๒๓๓,๙๕๕,๙๒๕
๒. ด้านแหล่งน้ำ	๕๔	๒๕๐,๗๕๗,๙๗๒	๕๔	๒๕๐,๗๕๗,๙๗๒	๕๔	๒๕๐,๗๕๗,๙๗๒	๕๔	๒๕๐,๗๕๗,๙๗๒	๕๔	๒๕๐,๗๕๗,๙๗๒	๒๗๐	๒,๖๐๓,๗๘๙,๘๖๐
๓. ด้านสาธารณสุข	๒๕	๑๑,๑๕๖,๐๐๐	๒๕	๑๑,๑๕๖,๐๐๐	๒๕	๑๑,๑๕๖,๐๐๐	๒๕	๑๑,๑๕๖,๐๐๐	๒๕	๑๑,๑๕๖,๐๐๐	๑๒๕	๕๕,๗๘๐,๐๐๐
๔. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	๔๐	๑๔,๒๒๑,๓๐๐	๔๐	๑๔,๒๒๑,๓๐๐	๔๐	๑๔,๒๒๑,๓๐๐	๔๐	๑๔,๒๒๑,๓๐๐	๔๐	๑๔,๒๒๑,๓๐๐	๒๐๐	๗๑,๑๐๖,๕๐๐
๕. ด้านเศรษฐกิจ	๓๕	๒๓,๙๒๐,๐๐๐	๓๕	๒๓,๙๒๐,๐๐๐	๓๕	๒๓,๙๒๐,๐๐๐	๓๕	๒๓,๙๒๐,๐๐๐	๓๕	๒๓,๙๒๐,๐๐๐	๑๗๕	๑๑๙,๖๐๐,๐๐๐
๖. ด้านสังคม	๔๓	๓๐,๔๑๓,๕๐๐	๔๓	๓๐,๔๑๓,๕๐๐	๔๓	๓๐,๔๑๓,๕๐๐	๔๓	๓๐,๔๑๓,๕๐๐	๔๓	๓๐,๔๑๓,๕๐๐	๒๑๕	๑๕๒,๐๖๗,๕๐๐
๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	๑๓	๔,๙๕๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๕๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๕๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๕๐,๐๐๐	๑๓	๔,๙๕๐,๐๐๐	๖๕	๒๔,๗๕๐,๐๐๐
๘. ด้านการเมืองการปกครอง	๓๙	๓๗,๖๘๕,๐๐๐	๓๙	๓๗,๖๘๕,๐๐๐	๓๙	๓๗,๖๘๕,๐๐๐	๓๙	๓๗,๖๘๕,๐๐๐	๓๙	๓๗,๖๘๕,๐๐๐	๑๙๕	๑๘๘,๔๒๕,๐๐๐
รวม	๕๒๕	๘๘๙,๘๙๔,๙๕๗	๕๒๕	๘๘๙,๘๙๔,๙๕๗	๕๒๕	๘๘๙,๘๙๔,๙๕๗	๕๒๕	๘๘๙,๘๙๔,๙๕๗	๕๒๕	๘๘๙,๘๙๔,๙๕๗	๒,๖๒๕	๔,๔๔๙,๔๗๔,๗๘๕

สรุปผลการดำเนินงานตามแผนพัฒนาปี พ.ศ.๒๕๖๗

ยุทธศาสตร์	จำนวนโครงการ ที่ดำเนินการแล้วเสร็จ		จำนวนโครงการ ที่อยู่ในระหว่าง ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่ยังไม่ได้ ดำเนินการ		จำนวนโครงการ ที่มีการยกเลิก		จำนวนโครงการ ที่มีการเพิ่มเติม		จำนวนโครงการ ทั้งหมด	
	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ	จำนวน	ร้อยละ
๑. ด้านโครงสร้างพื้นฐาน	๗	๑.๓๓	-	-	๒๖๙	๕๑.๒๔	-	-	-	-	๒๗๖	๕๒.๕๗
๒. ด้านแหล่งน้ำ	๑	๐.๒๐	-	-	๕๓	๑๐.๐๙	-	-	-	-	๕๔	๑๐.๒๘
๓. ด้านสาธารณสุข	๕	๐.๙๕	-	-	๒๐	๓.๘๑	-	-	-	-	๒๕	๔.๗๖
๔. ด้านการศึกษา ศาสนา วัฒนธรรม	๑๑	๒.๐๙	-	-	๒๙	๕.๕๒	-	-	-	-	๔๐	๗.๖๒
๕. ด้านเศรษฐกิจ	๑	๐.๒๐	-	-	๓๔	๖.๔๘	-	-	-	-	๓๕	๖.๖๗
๖. ด้านสังคม	๕	๐.๙๕	-	-	๓๘	๗.๒๔	-	-	-	-	๔๓	๘.๑๙
๗. ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม	๔	๐.๗๖	-	-	๙	๑.๗๑	-	-	-	-	๑๓	๒.๔๘
๘.ด้านการเมืองการปกครอง	๒๕	๔.๗๖	-	-	๑๔	๒.๖๗	-	-	-	-	๓๙	๗.๔๓
รวม	๕๙	๑๑.๒๔	-	-	๔๖๖	๘๘.๗๖	-	-	-	-	๕๒๕	๑๐๐

สรุปปัญหา/อุปสรรค และข้อเสนอแนะ

๑. ปัญหา/อุปสรรค

๑. ด้านงบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ รวมทั้งโครงการที่ได้รับการอนุมัติ
๒. จัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการแล้วแต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19) จึงไม่สามารถดำเนินการได้
๓. การบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ยังไม่ทั่วถึง

๒. ข้อเสนอแนะ

- (๑) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น
- (๒) โครงการพัฒนาในบางโครงการนั้น ถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้ แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้
- (๓) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่

ส่วนที่ ๓
ผลการวิเคราะห์การติดตามและประเมินผล

๑. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลยุทธศาสตร์เพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. ข้อมูลสภาพทั่วไปและข้อมูลพื้นฐานขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) ข้อมูลเกี่ยวกับด้านกายภาพ เช่น ที่ตั้งของหมู่บ้าน/ชุมชน/ตำบล ลักษณะภูมิประเทศ ลักษณะภูมิอากาศ ลักษณะของดิน ลักษณะของแหล่งน้ำ ลักษณะของไม้/ป่าไม้ ฯลฯ ด้านการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ	๒๐ (๓)	๓
	(๒) ข้อมูลเกี่ยวกับการเมือง/การปกครอง เช่น เขตการปกครอง การเลือกตั้ง ฯลฯ ประชากร เช่น ข้อมูลเกี่ยวกับจำนวนประชากรและช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๓) ข้อมูลเกี่ยวกับประชากร เช่น ช่วงอายุและจำนวนประชากร ฯลฯ	(๒)	๒
	(๔) ข้อมูลเกี่ยวกับสภาพทางสังคม เช่น การศึกษา สาธารณสุข อาชญากรรม ยาเสพติด การสังคมสงเคราะห์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๕) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบการบริการพื้นฐาน เช่น การคมนาคมขนส่ง การไฟฟ้า การประปา โทรศัพท์ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๖) ข้อมูลเกี่ยวกับระบบเศรษฐกิจ เช่น การเกษตร การประมง การปศุสัตว์ การบริการ การท่องเที่ยว อุตสาหกรรม การพาณิชย์/กลุ่มอาชีพ แรงงาน ฯลฯ และเศรษฐกิจพอเพียงท้องถิ่น(ด้านการเกษตรและแหล่งน้ำ)	(๒)	๒
	(๗) ข้อมูลเกี่ยวกับศาสนา ประเพณี วัฒนธรรม เช่น การนับถือศาสนา ประเพณีและงานประจำปี ภูมิปัญญาท้องถิ่น ภาษาถิ่น สินค้าพื้นเมือง และของที่ระลึก ฯลฯ และอื่นๆ	(๒)	๒
	(๘) ข้อมูลเกี่ยวกับทรัพยากรธรรมชาติ เช่น น้ำ ป่าไม้ ภูเขา คุณภาพของทรัพยากรธรรมชาติ ฯลฯ	(๒)	๒
	(๙) การประชุมประชาคมท้องถิ่น รูปแบบ วิธีการ และการดำเนินการประชุมประชาคมท้องถิ่น โดยใช้กระบวนการร่วมคิด ร่วมทำ ร่วมตัดสินใจ ร่วมตรวจสอบ ร่วมรับผลประโยชน์ ร่วมแก้ปัญหา บริรักษารือ แลกเปลี่ยนเรียนรู้ เพื่อแก้ไขปัญหาสำหรับการพัฒนาท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	(๓)	๓
๒. การวิเคราะห์สภาวะการณ์และศักยภาพ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ (๑) การวิเคราะห์ที่ครอบคลุมความเชื่อมโยง ความสอดคล้องยุทธศาสตร์จังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น นโยบายของผู้บริหารท้องถิ่น รวมถึงความเชื่อมโยงแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	๒๐ (๕)	๕
	(๒) การวิเคราะห์การใช้ผังเมืองรวมหรือผังเมืองเฉพาะและการบังคับใช้ผลของการบังคับใช้ สภาพการณ์ที่เกิดขึ้นต่อการพัฒนาท้องถิ่น	(๓)	๒
	(๓) การวิเคราะห์ทางสังคม เช่น ด้านแรงงาน การศึกษา สาธารณสุข ความยากจน อาชญากรรม ปัญหายาเสพติด เทคโนโลยี จารีต ประเพณี วัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น เป็นต้น	(๓)	๒.๕

	(๔) การวิเคราะห์ทางเศรษฐกิจ ข้อมูลด้านรายได้ครัวเรือน การส่งเสริมอาชีพ กลุ่มอาชีพ กลุ่มทางสังคม การพัฒนาอาชีพและกลุ่มต่างๆ สภาพทางเศรษฐกิจและความเป็นอยู่ทั่วไป เป็นต้น	(๓)	๓
	(๕) การวิเคราะห์สิ่งแวดล้อม พื้นที่สีเขียว ธรรมชาติต่างๆ ทางภูมิศาสตร์ กระบวนการหรือสิ่งที่เกิดขึ้น การประดิษฐ์ที่มีผลต่อสิ่งแวดล้อมและการพัฒนา	(๓)	๓
	(๖) ผลการวิเคราะห์ศักยภาพเพื่อประเมินสถานภาพการพัฒนาในปัจจุบันและโอกาสการพัฒนาในอนาคตของท้องถิ่น ด้วยเทคนิค SWOT Analysis ที่ส่งผลต่อการดำเนินงานได้แก่ S-Strength (จุดแข็ง) W-Weakness (จุดอ่อน) O-Opportunity (โอกาส) และ T-Threat (อุปสรรค)	(๓)	๓
๓. ยุทธศาสตร์	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้	๖๐	
๓.๑ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น	สอดคล้องกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น ประเด็นปัญหาการพัฒนาและแนวทางการพัฒนาที่สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๒ ยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัด	สอดคล้องและเชื่อมโยงกับสภาพสังคม เศรษฐกิจ สิ่งแวดล้อมของท้องถิ่น และยุทธศาสตร์จังหวัด และเชื่อมโยงหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๙
๓.๓ ยุทธศาสตร์จังหวัด	สอดคล้องกับยุทธศาสตร์พัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์พัฒนาภาค แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนการบริหารราชการแผ่นดิน นโยบาย/ยุทธศาสตร์ คสช. และนโยบายรัฐบาลหลักปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี และ Thailand ๔.๐	(๑๐)	๑๐
๓.๔ วิสัยทัศน์	วิสัยทัศน์ ซึ่งมีลักษณะแสดงสถานภาพที่องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นต้องการจะเป็นหรือบรรลุถึงอนาคตอย่างชัดเจน สอดคล้องกับโอกาสและศักยภาพที่เป็นลักษณะเฉพาะขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น และสัมพันธ์กับโครงการพัฒนาท้องถิ่น	(๕)	๕
๓.๕ กลยุทธ์	แสดงให้เห็นช่องทาง วิธีการ การกิจหรือสิ่งที่ต้องทำตามอำนาจหน้าที่ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่จะนำไปสู่การบรรลุวิสัยทัศน์ หรือแสดงให้เห็นถึงความชัดเจนในสิ่งที่จะดำเนินการให้บรรลุวิสัยทัศน์นั้น	(๕)	๕
๓.๖ เป้าประสงค์ของแต่ละประเด็นกลยุทธ์	เป้าหมายของแต่ละประเด็นกลยุทธ์มีความสอดคล้องและสนับสนุนต่อกลยุทธ์ที่จะเกิดขึ้น มุ่งหมายสิ่งหนึ่งสิ่งใดที่ชัดเจน	(๕)	๕
๓.๗ จุดยืนทางยุทธศาสตร์(Positioning)	ความมุ่งมั่นอันแน่วแน่ในการวางแผนพัฒนาท้องถิ่น เพื่อให้บรรลุวิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น ซึ่งเกิดจากศักยภาพของพื้นที่จริง ที่จะนำไปสู่ผลสำเร็จทางยุทธศาสตร์	(๕)	๔
๓.๘ แผนงาน	แผนงานหรือจุดมุ่งหมายเพื่อการพัฒนาในอนาคต กำหนดจุดมุ่งหมายในเรื่องใดเรื่องหนึ่งหรือแผนงานที่เกิดจากเป้าหมาย ตัวชี้วัด ค่าเป้าหมาย กลยุทธ์ จุดยืนทางยุทธศาสตร์และยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีความชัดเจน นำไปสู่การจัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นในแผนพัฒนาท้องถิ่นโดยระบุแผนงานและความเชื่อมโยงดังกล่าว	(๕)	๕

๓.๙ ความเชื่อมโยงของยุทธศาสตร์ในภาพรวม	ความเชื่อมโยงองค์รวมที่นำไปสู่การพัฒนาท้องถิ่นที่เกิดผลผลิต/โครงการจากแผนยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ Thailand ๔.๐ แผนพัฒนาภาค/แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด/แผนพัฒนาจังหวัด ยุทธศาสตร์การพัฒนาขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในเขตจังหวัดและยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น แผนพัฒนาหมู่บ้านและแผนชุมชน แผนพัฒนาตำบล และแผนพัฒนาอำเภอ (ตาม นส. กรมส่งเสริมฯ ด่วนที่สุด ที่ มท ๐๘๑๐.๓/ว ๒๕๙๔ ลงวันที่ ๓ กรกฎาคม ๒๕๖๒)	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๕.๕๐

หมายเหตุ: ๑. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล ประเมินผลจาก เอกสาร รายงาน และหลักฐานอื่นๆ ที่เกี่ยวข้อง
 ๒. คณะกรรมการติดตามและประเมินผล สามารถนำประเด็นการพิจารณาและรายละเอียดหลักเกณฑ์ไปเป็นกรอบในการจัดทำแนวทาง วิธีการประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่นประจำปีได้

๒. ผลการพิจารณาการติดตามและประเมินผลโครงการเพื่อความสอดคล้องแผนพัฒนาท้องถิ่น

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๑. การสรุปสถานการณ์การพัฒนา	เป็นการวิเคราะห์กรอบการจัดทำยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่น (ใช้การวิเคราะห์ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand และ Trend ปัจจัยและสถานการณ์การเปลี่ยนแปลงที่มีผลต่อการพัฒนา อย่างน้อยต้องประกอบด้วย การวิเคราะห์ศักยภาพด้านเศรษฐกิจ, ด้านสังคม, ด้านทรัพยากรธรรมชาติ และสิ่งแวดล้อม)	๑๐	๘
๒. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงปริมาณ	๑) การควบคุมที่มีการใช้ตัวเลขต่างๆ เพื่อนำมาใช้วัดผลในเชิงปริมาณ เช่น การวัดจำนวนโครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ก็คือผลผลิตนั่นเองว่า เป็นไปตามที่ตั้งเป้าหมายเอาไว้หรือไม่จำนวนที่ดำเนินการจริงตามที่ได้ กำหนดไว้เท่าไร จำนวนที่ไม่สามารถดำเนินการได้มีจำนวนเท่าไร สามารถอธิบายได้ตามหลักประสิทธิภาพ (Efficiency) ของการพัฒนา ท้องถิ่นตามอำนาจหน้าที่ที่กำหนดไว้ ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงปริมาณ (Quantitative)	๑๐	๘
๓. การประเมินผลการนำแผนพัฒนาท้องถิ่นไปปฏิบัติในเชิงคุณภาพ	๑) การประเมินประสิทธิผลของแผนพัฒนาในเชิงคุณภาพคือการนำเอา เทคนิคต่างๆ มาใช้เพื่อวัดว่าการกิจ โครงการ กิจกรรม งานต่างๆ ที่ ดำเนินการในพื้นที่นั้นๆ ตรงต่อความต้องการของประชาชนหรือไม่และ เป็นไปตามอำนาจหน้าที่หรือไม่ ประชาชนพึงพอใจหรือไม่ สิ่งของ วัสดุ ครุภัณฑ์ การดำเนินการต่างๆ มีสภาพหรือลักษณะถูกต้อง คงทน ถาวร สามารถใช้ได้ตามวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นไปตามหลักประสิทธิผล (Effectiveness) ผลการปฏิบัติราชการที่บรรลุวัตถุประสงค์และเป้าหมายของแผนการปฏิบัติราชการตามที่ได้รับงบประมาณมา ดำเนินการ รวมถึงสามารถเทียบเคียงกับส่วนราชการหรือหน่วยงาน ๒) วิเคราะห์ผลกระทบ/สิ่งที่กระทบ (Impact) โครงการที่ดำเนินการใน เชิงคุณภาพ (Qualitative)	๑๐	๘

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๔. แผนงาน และ ยุทธศาสตร์การพัฒนา	๑) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ มีความสอดคล้องกับยุทธศาสตร์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นในมิติต่างๆ จนนำไปสู่การ จัดทำโครงการพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้ SWOT Analysis/Demand (Demand Analysis)/Global Demand/Trend หรือหลักการบูรณา การ (Integration) กับองค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่มีพื้นที่ติดต่อกัน ๒) วิเคราะห์แผนงาน งาน ที่เกิดจากด้านต่างๆ ที่สอดคล้องกับการแก้ไข ปัญหาความยากจน หลักประชากรรัฐ	๑๐	๘
๕.โครงการพัฒนา ๕.๑ ความชัดเจนของชื่อโครงการ	ควรประกอบด้วยข้อมูลดังนี้ เป็นโครงการที่มีวัตถุประสงค์สนองต่อแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาของ องค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นและดำเนินการเพื่อให้การพัฒนาบรรลุตาม วิสัยทัศน์ขององค์กรปกครองส่วนท้องถิ่นที่กำหนดไว้ ชื่อโครงการมีความชัดเจน มุ่งไปเรื่องใดเรื่องหนึ่ง อ่านแล้วเข้าใจได้ว่าจะพัฒนาอะไรในอนาคต	๖๐ (๕)	๕
๕.๒ กำหนดวัตถุประสงค์ สอดคล้องกับโครงการ	มีวัตถุประสงค์ชัดเจน (clear objective) โครงการต้องกำหนดวัตถุประสงค์สอดคล้องกับความเป็นมาของโครงการ สอดคล้องกับหลักการ และเหตุผล วิธีการดำเนินงานต้องสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ มีความ เป็นไปได้ชัดเจน มีลักษณะเฉพาะเจาะจง	(๕)	๕
๕.๓ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ ชัดเจน นำ ไป สู่ ก า ร ตั้ งบประมาณได้ถูกต้อง	สภาพที่อยากให้เกิดขึ้นในอนาคตเป็นทิศทางที่ต้องไปให้ถึง เป้าหมายต้อง ชัดเจน สามารถระบุจำนวนเท่าไร กลุ่มเป้าหมายคืออะไร มีผลผลิต อย่างไร กลุ่มเป้าหมาย พื้นที่ดำเนินงาน และระยะเวลาดำเนินงาน อธิบายให้ชัดเจนว่าโครงการนี้จะทำที่ไหน เริ่มต้นในช่วงเวลาใดและจบ ลงเมื่อไร ใครคือกลุ่มเป้าหมายรอง	(๕)	๕
๕.๔ โครงการมีความ สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์ ๒๐ ปี	โครงการสอดคล้องกับ (๑) ความมั่นคง (๒) การสร้างความสามารถในการแข่งขัน (๓) การพัฒนาและเสริมสร้างศักยภาพคน (๔) การสร้าง โอกาสความเสมอภาคและเท่าเทียมกันทางสังคม (๕) การสร้างการ เติบโตบนคุณภาพชีวิตที่เป็นมิตรต่อสิ่งแวดล้อม (๖) การปรับสมดุลและ พัฒนาระบบการบริหารจัดการภาครัฐ เพื่อให้เกิดความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน	(๕)	๕
๕.๕ เป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ) มีความ สอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ	โครงการมีความสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ ๑๒ โดย (๑) ยึดหลักปรัชญาของเศรษฐกิจพอเพียง (๒) ยึดคน เป็นศูนย์กลางการพัฒนา (๓) ยึดวิสัยทัศน์ภายใต้ยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี (๔) ยึดเป้าหมายอนาคตประเทศไทย ๒๕๗๙ (๕) ยึดหลักการนำไปสู่การ ปฏิบัติให้เกิดผลสัมฤทธิ์อย่างจริงจังใน ๕ ปีที่ต่อยอดไปสู่ผลสัมฤทธิ์ที่ เป็นเป้าหมายระยะยาวภายใต้แนวทางการพัฒนา (๑) การยกระดับ ศักยภาพการแข่งขันและการหลุดพ้นกับดักรายได้ปานกลางสู่รายได้สูง (๒) การพัฒนาศักยภาพคนตามช่วงวัยและการปฏิรูประบบเพื่อสร้าง สังคมสูงวัยอย่างมีคุณภาพ (๓) การลดความเหลื่อมล้ำทางสังคม (๔) การรองรับการเชื่อมโยงภูมิภาคและความเป็นเมือง (๕) การสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจและสังคมอย่างเป็นมิตรกับสิ่งแวดล้อม (๖) การบริหารราชการแผ่นดินที่มีประสิทธิภาพ	(๕)	๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๖ โครงการมีความสอดคล้องกับ Thailand ๔.๐	โครงการมีลักษณะหรือสอดคล้องกับการปรับเปลี่ยนโครงสร้างเศรษฐกิจ ไปสู่ Value-Based Economy หรือเศรษฐกิจที่ขับเคลื่อนด้วย นวัตกรรม ทำน้อย ได้มาก เช่น (๑) เปลี่ยนจากการผลิตสินค้าโภคภัณฑ์ ไปสู่สินค้าเชิงนวัตกรรม (๒) เปลี่ยนจากการขับเคลื่อนประเทศด้วย ภาคอุตสาหกรรม ไปสู่การขับเคลื่อนด้วยเทคโนโลยี ความคิดสร้างสรรค์ และนวัตกรรม (๓) เปลี่ยนจากการเน้นภาคการผลิตสินค้า ไปสู่การเน้น ภาคบริการมากขึ้น รวมถึงโครงการที่เติมเต็มด้วยวิทยาการ ความคิด สร้างสรรค์ นวัตกรรม วิทยาศาสตร์ เทคโนโลยี และการวิจัยและพัฒนา แล้วต่อยอดความได้เปรียบเชิงเปรียบเทียบ เช่น ด้านเกษตร เทคโนโลยีชีวภาพ สาธารณสุข วัฒนธรรม ฯลฯ	(๕)	๔
๕.๗ โครงการสอดคล้องกับยุทธศาสตร์จังหวัด	โครงการพัฒนาท้องถิ่นมีความสอดคล้องกับทั้งระยะเวลาของแผนพัฒนาจังหวัดที่ได้กำหนดขึ้น เพื่อขับเคลื่อนการพัฒนาท้องถิ่นเสมือนหนึ่งการขับเคลื่อนการพัฒนาจังหวัด ซึ่งไม่สามารถแยกส่วนใดส่วนหนึ่งออกจากกันได้ นอกจากนี้โครงการพัฒนาท้องถิ่นต้องเป็น โครงการเชื่อมต่อหรือเดินทางไปด้วยกันกับยุทธศาสตร์จังหวัดที่ได้ กำหนดขึ้นที่เป็นปัจจุบัน	(๕)	๕
๕.๘ โครงการแก้ไขปัญหาความยากจนหรือการเสริมสร้างให้ประเทศชาติมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืนภายใต้หลักปรัชญา	เป็นโครงการที่ดำเนินการภายใต้พื้นฐานความพอเพียงที่ประชาชนดำเนินการเองหรือร่วมดำเนินการ เป็นโครงการต่อยอดและขยายได้ เป็นโครงการที่ประชาชนต้องการเพื่อให้เกิดความยั่งยืน ซึ่งมีลักษณะที่ จะให้ท้องถิ่นมีความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน เป็นท้องถิ่นที่พัฒนาแล้วด้วย การพัฒนาตามปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง	(๕)	๕
๕.๙ งบประมาณ มีความสอดคล้องกับเป้าหมาย (ผลผลิตของโครงการ)	งบประมาณโครงการพัฒนาจะต้องคำนึงถึงหลักสำคัญ ๕ ประการในการ จัดทำโครงการได้แก่ (๑) ความประหยัด (Economy) (๒) ความมี ประสิทธิภาพ (Efficiency) (๓) ความมีประสิทธิภาพ (Effectiveness) (๔) ความเชื่อมโยงในการพัฒนาท้องถิ่น นำไปสู่ความยุติธรรม(Equity) (๕) ความโปร่งใส (Transparency)	(๕)	๕
๕.๑๐ มีการประมาณการราคาถูกต้องตามหลักวิธีการงบประมาณ	การประมาณการราคาเพื่อการพัฒนาต้องให้สอดคล้องกับโครงการ ถูกต้องตามหลักวิชาการทางช่าง หลักของราคากลางราคากลางท้องถิ่น มีความโปร่งใสในการกำหนดราคาและตรวจสอบได้ในเชิงประจักษ์	(๕)	๕
๕.๑๑ มีการกำหนดตัวชี้วัด (KPI) และสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ และผลที่คาดว่าจะได้รับ	มีการกำหนดดัชนีชี้วัดผลงาน (Key Performance Indicator : KPI) ที่ สามารถวัดได้ (measurable) ใช้บอกประสิทธิผล (effectiveness) ใช้บอกประสิทธิภาพ (efficiency) ได้ เช่น การกำหนดความพึงพอใจ การกำหนดร้อยละ การกำหนดอันเกิดจากผลของวัตถุประสงค์ที่เกิดขึ้นที่สิ่ง ที่ได้รับ (การคาดการณ์ค่าที่จะได้รับ)	(๕)	๕

ประเด็นพิจารณา	รายละเอียดหลักเกณฑ์	คะแนนเต็ม	คะแนนที่ได้
๕.โครงการพัฒนา (ต่อ) ๕.๑๒ ผลที่คาดว่าจะ ได้รับ สอดคล้องกับ วัตถุประสงค์	ผลที่ได้รับเป็นสิ่งที่เกิดขึ้นได้จริงจากการดำเนินการตามโครงการพัฒนา ซึ่งสอดคล้องกับวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ การได้ผลหรือผลที่เกิดขึ้นจะต้องเท่ากับวัตถุประสงค์หรือมากกว่าวัตถุประสงค์ ซึ่งการเขียนวัตถุประสงค์ ควรคำนึงถึง (๑) ความเป็นไปได้และมีความเฉพาะเจาะจง ในการ ดำเนินงานตามโครงการ (๒) วัดและประเมินผลระดับของความสำเร็จได้ (๓) ระบุสิ่งที่ต้องการดำเนินงานอย่างชัดเจนและเฉพาะเจาะจงมากที่สุด และสามารถปฏิบัติได้ (๔) เป็นเหตุเป็นผล สอดคล้องกับความเป็นจริง (๕) ส่งผลต่อการบ่งบอกเวลาได้	(๕)	๕
รวมคะแนน		๑๐๐	๙๑.๐๐

๓. การวิเคราะห์เชิงปริมาณ

ในการประชุมคณะกรรมการติดตามและประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น เมื่อวันที่ ๒๘ พฤศจิกายน พ.ศ. ๒๕๖๗ ณ ห้องประชุมองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม มติที่ประชุมได้พิจารณาเห็นชอบให้มีการนำผลการประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ ของมหาวิทยาลัยราชภัฏมหาสารคาม มาใช้ประกอบเป็นส่วนหนึ่งในการติดตามประเมินผลแผนพัฒนาท้องถิ่น ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๗ โดยมีรายละเอียดสรุปผลและข้อเสนอแนะ ดังนี้

การประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม มีวัตถุประสงค์เพื่อสำรวจและประเมินความพึงพอใจของประชาชนต่อคุณภาพการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม และเพื่อนำผลการศึกษาและข้อเสนอแนะใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุงประสิทธิภาพ และประสิทธิผลขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม ประชากรที่ใช้ในการศึกษาคั้งนี้ได้แก่ ประชาชนที่อยู่ในเขตปกครองขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม จำนวน ๕,๐๑๒ คน ได้กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลแบบสอบถาม จำนวน ๓๖๗ คน ในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม สรุปได้ดังนี้

ประชาชนมีความพอใจในการให้บริการขององค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม อำเภอเมือง จังหวัดมหาสารคาม ในภาพรวมทุกด้านอยู่ในระดับมากที่สุด โดยมีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๒๒ ซึ่งจัดอยู่ในระดับมากที่สุดและงานบริการ ๔ ด้าน พบว่า ด้านรายได้หรือภาษี มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๓๙ รองลงมาคือ ด้านพัฒนาชุมชนและสวัสดิการสังคม มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๒๘ ด้านการศึกษา มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๒๑ และด้านสิ่งแวดล้อมและสุขภาพสิ่งก่อสร้าง มีค่าเฉลี่ยความพึงพอใจร้อยละ ๙๕.๐๐ ซึ่งจัดอยู่ในระดับมากที่สุดตามลำดับเช่นกัน

จากผลการประเมินระดับความพึงพอใจต่อการให้บริการและคุณภาพการให้บริการอยู่ในระดับมากแสดงให้เห็นว่าองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม อำเภอเมืองมหาสารคาม จังหวัดมหาสารคาม มีศักยภาพสูงในการให้บริการที่ดีและให้การบริการแก่ประชาชนด้วยความเป็นกลาง ยุติธรรม เสมอภาคสอดคล้องกับความต้องการของประชาชนในเขตองค์การบริหารส่วนตำบลท่าตูม

ส่วนที่ ๔

สรุปผล ข้อเสนอแนะและข้อเสนอแนะ

๑. สรุปผลการพัฒนาท้องถิ่นในภาพรวม

ในภาพรวมของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) จะพบว่าสามารถดำเนินการได้ตามแผนงาน/โครงการที่ตั้งไว้ ถึงอย่างไรก็ดีจำนวนโครงการที่ปรากฏอยู่ในแผนพัฒนาท้องถิ่น (พ.ศ. ๒๕๖๖ – ๒๕๗๐) ก็ยังมีโครงการที่ไม่ได้ดำเนินการอยู่หลายโครงการพอสมควร ทั้งนี้อาจเกิดจากปัญหาและอุปสรรคในการดำเนินงานอยู่หลายปัจจัย เช่น ด้านงบประมาณที่จำเป็นต้องอาศัยเงินอุดหนุน หรือเงินรายได้ที่รัฐจัดเก็บแล้วจัดสรรให้ รวมทั้งโครงการที่ได้รับการอนุมัติและจัดสรรงบประมาณให้ดำเนินการแล้วแต่เนื่องจากการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID – 19) จึงไม่สามารถดำเนินการได้ เป็นต้น

ดังนั้น ในการมองถึงการพัฒนาท้องถิ่นในระยะยาวจำเป็นต้องมีการวางแผนให้มีความรอบคอบเพื่อความมั่นคง ยั่งยืน โดยอาศัยการมีส่วนร่วมของประชาชนในการเป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาท้องถิ่นโดยยึดหลัก “ร่วมคิด ร่วมทำ และร่วมตัดสินใจ” การมีข้อมูลสำคัญๆอื่นที่เกี่ยวข้อง เพื่อใช้เป็นฐานในการจัดทำข้อมูล การดำเนินงานให้มีความสอดคล้องกับแนวนโยบายแห่งรัฐ ยุทธศาสตร์ชาติ แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ แผนพัฒนากลุ่มจังหวัด ยุทธศาสตร์ของจังหวัด แผนชุมชน เป็นต้น รวมทั้งการบริหารงบประมาณให้มีความสอดคล้องกับโครงการพัฒนาเพื่อนำไปสู่การจัดทำบริการสาธารณะและตอบสนองความต้องการของประชาชนในพื้นที่ให้ได้อย่างดีที่สุด

๒. ข้อเสนอแนะในการจัดทำแผนพัฒนาท้องถิ่นในอนาคต

(๑) ควรเร่งรัดให้มีการดำเนินโครงการ/กิจกรรม ที่ตั้งในข้อบัญญัติงบประมาณรายจ่ายให้สามารถดำเนินการได้ทันในปีงบประมาณนั้น

(๒) โครงการพัฒนาในบางโครงการนั้น ถึงแม้จะกำหนดไว้ว่าเป็นอำนาจหน้าที่ที่สามารถดำเนินการได้ แต่ด้วยมีข้อระเบียบที่ต้องถือปฏิบัติถึงแม้ว่าจะเป็นโครงการที่ดีประชาชนได้รับประโยชน์แต่ก็ยังไม่สามารถดำเนินการได้

(๓) ควรพิจารณาตั้งงบประมาณให้เพียงพอ และเหมาะสมกับภารกิจแต่ละด้านที่จะต้องดำเนินการ ซึ่งจะช่วยลดปัญหาในการโอนเพิ่ม โอนลด โอนตั้งจ่ายรายการใหม่